



Una empresa con energía

11 de diciembre de 2015
OP-0421-2015

Ingeniera.
Gloria Gamboa Acuña
Director de Operaciones

ASUNTO: Informe de Gestión 2008 - 2015

Estimado señora:

Adjunto se encuentra el informe de Gestión del 3 de agosto de 2008 al 11 de noviembre de 2015, en el mismo se encuentran los logros, pendientes por realizar y recomendaciones para que se tomen en cuenta para mejorar la gestión del Departamento de Operaciones Portuarias

Espero que la información sea de su utilidad.

Atentamente,

DEPTO. OPERACIONES PORTUARIAS

JOSE LUIS
FERNANDEZ
SOLANO
(FIRMA)

Firmado digitalmente por JOSE LUIS
FERNANDEZ SOLANO (FIRMA)
Nombre de reconocimiento (DN):
serialNumber=CPF-02-0312-0136,
sn=FERNANDEZ SOLANO,
givenName=JOSE LUIS, c=CR,
o=PERSONA FISICA, ou=CIUDADANO,
cn=JOSE LUIS FERNANDEZ SOLANO
(FIRMA)
Motivo: Soy el autor de este documento
Fecha: 2015.12.11 08:13:12 -06'00'

Ing. José Luis Fernández Solano
Jefe de Departamento

Adjunto Informe

CC:

C: Mis documentos/opo2012/Consecutivo*Doc-OP-0421-2015



Informe de Labores 2008 al 30 de noviembre 2015

El presente es un informe del 2008 al 30 noviembre del 2015, de las actividades efectuadas por el Departamento de Operaciones Portuarias. Aunque las actividades que llevó a cabo la presente jefatura se iniciaron a partir del 3 de agosto del 2008.

A continuación se presenta un resumen de actividades, logros y lo que falta por hacer.

Cuadro N° 1 Importación de Productos y crudos 2008

Puerto Moín			Puerto Caldera		
Año	Producto	Cantidad m ³	Año	Producto	Cantidad m ³
2008	LPG	182 394	2008	LPG	
	Gas Reg	53 745		Gas Reg	
	Gas 95 Ron	679 932		Gas 95 Ron	
	MTBE	36 293		MTBE	
	Av Gas	2197		Av Gas	
	Jet Fuel	247 335		Jet Fuel	
	Diesel	969 059		Diesel	12 630
	Fuel Oil	65 229		Fuel Oil	
	Asfalto Ac 30	48 761		Asfalto Ac 3	
	Crudo liviano	722 403		Crudo liviano	
Crudo Pesado	13 451	Crudo Pesado			

Cuadro N° 2 Cantidad de Embarques trasegados 2008

Puerto Moín		Puerto Caldera	
Tipo de embarcación		Tipo de embarcación	
Tanquero	94	Tanquero	1
Gasero	34	Gasero	
Asfaltero	10	Asfaltero	

Se realizaron exportaciones de nafta por 40 958 m³.

Los promedios de embarques por mes en el año 2008 fueron de 12 barcos, en cuanto a días por demoras se tuvo: 3 días los barcos coincidieron, 7,9 días por mal tiempo y 3,8 días por falta de espacio.

Cuadro N° 3 Importación de Productos y crudos 2009

Puerto Moín			Puerto Caldera		
Año	Producto	Cantidad m ³	Año	Producto	Cantidad m ³
2009	LPG	189 907	2009	LPG	
	Gas Reg	0		Gas Reg	
	Gas 95 Ron	776 914		Gas 95 Ron	
	Nafta	20 624		Nafta	
	Alcohol	7 210		Alcohol	
	MTBE	19 969		MTBE	
	Av Gas	4 375		Av Gas	
	Jet Fuel	182 657		Jet Fuel	
	Diesel	1 065 505		Diesel	
	Fuel Oil	86 965		Fuel Oil	
	Asfalto Ac 30	56 266		Asfalto Ac 3	
	Crudo liviano	439 785		Crudo liviano	
	Crudo Pesado	28 114		Crudo Pesado	

Cuadro N° 4 Cantidad de Embarques trasegados 2009

Puerto Moín		Puerto Caldera	
Tipo de embarcación		Tipo de embarcación	
Tanquero	105	Tanquero	
Gasero	34	Gasero	
Asfaltero	11	Asfaltero	

Se realizaron exportaciones de nafta por 42 248 m³ y diesel de alto azufre 84 982 m³.

Los promedios de embarques por mes en el año 2009 fueron de 13 barcos, en cuanto a días por demoras se tuvo: 3,6 días los barcos coincidieron, 8,4 días por mal tiempo y 2,5 días por falta de espacio.

Cuadro N° 5 Importación de Productos y crudos 2010

Puerto Moín			Puerto Caldera		
Año	Producto	Cantidad m ³	Año	Producto	Cantidad m ³
2010	LPG	199 369	2010	LPG	
	Gas Reg	29 463		Gas Reg	
	Gas 95 Ron	779 616		Gas 95 Ron	
	Nafta	0		Nafta	
	Alcohol	0		Alcohol	
	MTBE	23 961		MTBE	
	Av Gas	2 237		Av Gas	
	Jet Fuel	161 846		Jet Fuel	
	Diesel	1 076 935		Diesel	
	Fuel Oil	33 384		Fuel Oil	11 242
	Asfalto Ac 30	42 516		Asfalto Ac 3	
	Crudo liviano	576 423		Crudo liviano	
	Crudo Pesado	7 067		Crudo Pesado	

Cuadro N° 6 Cantidad de Embarques trasegados 2010

Puerto Moín		Puerto Caldera	
Tipo de embarcación		Tipo de embarcación	
Tanquero	103	Tanquero	1
Gasero	35	Gasero	
Asfaltero	9	Asfaltero	

Se realizaron exportaciones de nafta por 42 797 m³, diesel de alto azufre 56 420 m³ y Fuel Oil 19 730 m³.

Los promedios de embarques por mes en el año 2010 fueron de 12 barcos, en cuanto a días por demoras se tuvo: 3,6 días los barcos coincidieron, 8,3 días por mal tiempo y 2,5 días por falta de espacio.

Cuadro N° 7 Importación de Productos y crudos 2011

Puerto Moín			Puerto Caldera		
Año	Producto	Cantidad m ³	Año	Producto	Cantidad m ³
2011	LPG	212 118	2011	LPG	
	Gas Reg	244 588		Gas Reg	
	Gas 95 Ron	665 416		Gas 95 Ron	
	Nafta	0		Nafta	
	Alcohol	0		Alcohol	
	MTBE	15 876		MTBE	
	Av Gas	1772		Av Gas	
	Jet Fuel	225 518		Jet Fuel	
	Diesel	1 100 237		Diesel	
	Fuel Oil	87 793		Fuel Oil	138 759
	Asfalto Ac 30	41 089		Asfalto Ac 3	
	Crudo liviano	202 898		Crudo liviano	
	Crudo Pesado	2 738		Crudo Pesado	

Cuadro N° 8 Cantidad de Embarques trasegados 2011

Puerto Moín		Puerto Caldera	
Tipo de embarcación		Tipo de embarcación	
Tanquero	85	Tanquero	10
Gasero	43	Gasero	
Asfaltero	8	Asfaltero	

Se realizaron exportaciones de diesel de alto azufre 19 498 m³.

Los promedios de embarques por mes en el año 2011 fueron de 12 barcos, en cuanto a días por demoras se tuvo 2,1 los días barcos coincidieron, 5,1 días por mal tiempo y 1,5 días por falta de espacio.

Cuadro N° 9 Importación de Productos y crudos 2012

Puerto Moín			Puerto Caldera		
Año	Producto	Cantidad m ³	Año	Producto	Cantidad m ³
2012	LPG	224510	2012	LPG	
	Gas Reg	556835		Gas Reg	
	Gas 95 Ron	450050		Gas 95 Ron	
	Nafta	0		Nafta	
	Alcohol	0		Alcohol	
	MTBE	15 167		MTBE	
	Av Gas	2728		Av Gas	
	Jet Fuel	228507		Jet Fuel	
	Diesel	1077387		Diesel	
	Fuel Oil	135234		Fuel Oil	140686
	Asfalto Ac 30	61475		Asfalto Ac 3	
	Crudo liviano	0		Crudo liviano	
	Crudo Pesado	0		Crudo Pesado	

Cuadro N° 10 Cantidad de Embarques trasegados hasta 30 noviembre 2012

Puerto Moín		Puerto Caldera	
Tipo de embarcación	Tipo de embarcación	Tipo de embarcación	Tipo de embarcación
Tanquero	62	Tanquero	11
Gasero	46	Gasero	
Asfaltero	12	Asfaltero	

Se realizaron exportaciones de crudo liviano 74 958 m³.

Los promedios de embarques por mes en el año 2012, fuero de 11 barcos, en cuanto a días por demoras se tuvo: 2 días los barcos coincidieron, 7,9 días por mal tiempo y 3,2 días por falta de espacio.

Cuadro N° 11 Importación de Productos 2013

Puerto Moín			Puerto Caldera		
Año	Producto	Cantidad m ³	Año	Producto	Cantidad m ³
2013	LPG	235 617	2013	LPG	
	Gas Ron 91	583 998		Gas Reg	
	Gas Ron 95	447 886		Gas 95 Ron	
	MTBE	8 026		MTBE	
	Av Gas	1 234		Av Gas	
	Jet Fuel	208 261		Jet Fuel	
	Diesel	1 107 790		Diesel	
	Asfalto Ac 30	57 195		Asfalto Ac 3	
	Fuel Oil 3,0% S	162 060		Fuel Oil 1,8% S	184 064

Cuadro N° 12 Cantidad de Embarques trasegados 2013

Puerto Moín		Puerto Caldera	
Tipo de Embarcación		Tipo de Embarcación	
Tanqueros	69	Tanqueros	8
Gaseros	49	Gaseros	
Asfalteros	11	Asfalteros	

Los promedios de embarques por mes en el año 2013, fueron de 11 barcos, en cuanto a días por demoras se tuvo: 2 días los barcos coincidieron, 7,9 días por mal tiempo y 3,2 días por falta de espacio

Cuadro N° 13 Importación de Productos 2014

Puerto Moín			Puerto Caldera		
Año	Producto	Cantidad m ³	Año	Producto	Cantidad m ³
2014	LPG	248811	2013	LPG	
	Gas Ron 91	586912		Gas Reg	
	Gas Ron 95	493372		Gas 95 Ron	
	MTBE	11139		MTBE	
	Av Gas	586		Av Gas	
	Jet Fuel	224540		Jet Fuel	

	Diesel	1 150683		Diesel	
	Asfalto Ac 30	65884		Asfalto Ac 3	
	Fuel Oil 3,0% S	137842		Fuel Oil 1,8% S	190157

Cuadro N° 14 Cantidad de Embarques trasegados 2014

Puerto Moín		Puerto Caldera	
Tipo de Embarcación		Tipo de Embarcación	
Tanqueros	66	Tanqueros	11
Gaseros	42	Gaseros	
Asfalteros	13	Asfalteros	

Los promedios de embarques por mes en el año 2014, fueron de 11 barcos, en cuanto a días por demoras se tuvo: 0 días los barcos coincidieron, 15,3 días por mal tiempo y 0 días por falta de espacio

Cuadro N° 15 Importación de Productos 2015 hasta el 30 de noviembre

Puerto Moín			Puerto Caldera		
Año	Producto	Cantidad m ³	Año	Producto	Cantidad m ³
2015	LPG	239735	2013	LPG	
	Gas Ron 91	556549		Gas Reg	
	Gas Ron 95	495960		Gas 95 Ron	
	MTBE	7091		MTBE	
	Av Gas	0		Av Gas	
	Jet Fuel	195751		Jet Fuel	
	Diesel	1053523		Diesel	
	Asfalto Ac 30	74285		Asfalto Ac 3	
	Fuel Oil 3,0% S	118578		Fuel Oil 1,8% S	15478

Cuadro N° 16 Cantidad de Embarques trasegados 2015

Puerto Moín		Puerto Caldera	
Tipo de Embarcación		Tipo de Embarcación	

Tanqueros	64	Tanqueros	1
Gaseros	41	Gaseros	
Asfalteros	15	Asfalteros	

Los promedios de embarques por mes en el año 2015, hasta el 30 de noviembre fueron de 11 barcos, en cuanto a días por demoras se tuvo: 1,74 días los barcos coincidieron, 12,8 días por mal tiempo y 0,31 días por falta de espacio

En el periodo del 3 de agosto de 2008 al 30 de noviembre de 2015, que fue cuando la actual jefatura toma el control del puesto se han obtenido los siguientes logros:

1. En el 2011 se efectuó el dragado del muelle petrolero y el canal de acceso, lo que ha permitido traer tanqueros con mayor calado y que vengan con mayor cantidad de producto.
2. Para el 2012 a raíz de la construcción del nuevo muelle, se hizo un nuevo dragado, lo cual ha permitido que el canal de acceso este en promedio en 17,25 metros y el área de borneo en 18 metros.
3. Para disminuir las demoras, se ha tratado en lo posible que cuando los barcos coinciden se hizo un plan de muestreo en bahía, pero a raíz de que las autoridades lo prohibieron se dejó de hacer desde abril de 2014.
4. Instalación de una nueva bomba del sistema contra incendio de combustión interna.
5. Se mejoró la contratación de conexión y desconexión de mangueras haciendo que el proveedor instalara una nueva oficina, donde estuvieran mejor los trabajadores, tuvieran mejores condiciones y mejor aspecto que el que existía anteriormente, además que en el recibo de tanqueros por el Pacífico asumieran la totalidad de los gastos.
6. Se cambiaron las válvulas de LPG de la torre de descarga por válvulas completamente en acero inoxidable ya que el ambiente marino hacía que las válvulas instaladas en el 2012 fallaran porque estaba teniendo alto grado de corrosión de afuera hacia adentro, cual estaba produciendo fugas en éstas válvulas se cambiaron en 2014.
7. Se coordinó con la Gerencia de Desarrollo que todos los proyectos de tuberías del muelle coincidieran y que tuvieran mejor ubicaciones, que son los siguientes proyectos: relocalización de líneas, proyecto de LPG y nueva terminal portuaria.

8. Se compraron e instalaron 3 nuevas bitas de amarre que se encontraban en mal estado.
 9. Se adquirió una lancha de 6 metros y su motor para efectuar inspecciones debajo del muelle y el delfín.(Duke Alba)
 10. Se hizo un nuevo parqueo más cómodo para visitantes.
 11. Se finalizó la colocación de los ánodos de sacrificio en los pilotes del muelle para finales de diciembre de 2012.
 12. Se reparó el generador eléctrico, que había sufrido graves daños por el ambiente marino.
 13. Se adquirió un montacargas de 3,5 toneladas para efectuar con mayor comodidad algunas labores en el muelle.
 14. Se tienen contrataciones para el mantenimiento eléctrico y aires acondicionados mensualmente.
 15. Se tiene contratación para la conexión y desconexión de tanqueros tanto de Moín como Caldera. Esta contratación con prórrogas se extiende hasta el 2018
 16. Se definió el puesto de los nuevos loading Master como supervisores de plantel.
 17. Se inició la pintura de protección de los pilotes del muelle.
 18. Para disminuir las demoras, se realizaron muestreos en bahía durante el primer trimestre 2014, pero fue prohibido por parte de la autoridad portuario del MOPT.
 19. Se entró en operación las nuevas líneas marinas de crudos, Av Gas, Diesel
 20. Se instalaron las válvulas que van a servir a las nuevas líneas de hidrocarburos del nuevo muelle.
 21. Se instalaron dos nuevas defensas en el muelle puesto 5-1, en el 2014, ya que las otras se encontraban en muy estado, además se hizo pedido de nuevas defensas que fueron entregadas a principios de febrero de 2015
 22. Se estuvo coordinando con la protección de pilotes del muelle..
-

23. Se hicieron las pruebas hidrostáticas a las mangueras de la torres y las que estaban en reserva.
24. Se adquirió un taladro especial para realizar las perforaciones de los anclajes de los tornillos de las defensas, ya que se debe hacer algunos nuevos ya que están en mal estado y deben cambiarse.
25. Se adquirió una nueva hidrolavadora industrial para realizar los trabajos de limpieza de tuberías, rack de asfalto y torre de descarga.
26. Se adquirió una nueva bomba para efectuar las pruebas hidrostáticas de las mangueras, la bomba que existía ya no se podía utilizar estaba en muy mal estado, próxima a llegar ya fue adjudicada
27. Se adquirieron 4 acoples en acero inoxidable 3 para productos y una para LPG.
28. Se realizó el pedido para la adquisición de una nueva grúa para la torre de descarga para el movimiento de las mangueras.

Las siguientes son obras y proyectos pendientes o por realizar:

1. Mejorar la estructura organizacional del departamento, con personal de apoyo en la parte administrativa
2. Instalación de la nueva bomba eléctrica del sistema contra incendios y mejoramiento el sistema de tuberías del mismo.
3. Instalar y relocalizar 6 defensas del muelle petrolero.
4. solicitar, un nuevo edificio administrativo más cómodo y con mejor distribución de planta para el personal.
5. Capacitar a los nuevos loading master en cursos de OMI, ISGOT, OMI 1.01, 1.02 y 1.06
6. Capacitar a los Loading Master en derrames de hidrocarburos.
7. Construir un nuevo sistema contra incendio para el muelle puesto 5-1, ya que el actual la mayor parte de los equipos ya cumplieron su vida útil, y es difícil su mantenimiento.

Nuevo muelle:

Se realizaron visitas al menos una vez por semana durante el 2013 y 2014 para observar el avance de las instalaciones, a partir de marzo del 2015 se hace una

visita cada 15 días. Por otra parte, desde el mes de mayo del 2014 no se volvió a recibir información por parte de los encargados del nuevo muelle, tampoco los planos para la revisión, así como los nuevos equipos adquiridos por parte del proveedor, para hacer las observaciones pertinentes por la parte operativa antes de recibir el proyecto.

Recomendaciones

Es necesario más apoyo de parte del departamento de Mantenimiento de Refinería en lo relacionado con el mantenimiento en el muelle, ya que muchas órdenes se hacen y no se ejecutan los trabajos, y hay que volver hacer las órdenes, el mes siguiente.

Para resolver lo anterior, tanto está jefatura como el encargado de mantenimiento, creemos que es necesario que se tenga una cuadrilla de mantenimiento en forma permanente, con personal de soldadura, tuberías, electricidad y electrónica para que los trabajos se hagan a tiempo y el mantenimiento del muelle sea mejor y permanente, de forma tal que se pueda hacer mantenimiento preventivo y no correctivo como se hace actualmente, además, con ello se evita tener atrasos a la hora de realizar los trabajos ya que, evita el traslado de personal de Refinería a Portuario tanto en la mañana, hora de almuerzo y de nuevo en la tarde, También con ello se aumentaría la productividad en mantenimiento, ya que si un barco entra a las 11 horas o más tarde se puede aprovechar el tiempo de la mañana con ese personal, o cuando un barco sale a las 10 o 11 de la mañana aprovechar el resto del tiempo en las tardes. Si hay varios barcos y no se tiene la oportunidad de trabajar, el personal se traslada a refinería a hacer otras labores propias de la refinería o partes prefabricadas en los talleres de Refinería para el muelle.

Se recomienda realizar un nuevo dragado de la parte que está frente al puesto 5-1 (conocido como pantalla), ya que en el último dragado del 2012 esta se encontraba con un promedio de profundidad de 13 metros, en la actualidad, se han realizado batimetrías y estas indican que esa parte se encuentra en 11,8 metros, lo que implica que los tanqueros pegan en el sedimento acumulado, Este debe ser dragado lo antes posible, sino se debe disminuir el calado de los barcos que traen hidrocarburos.

Se recomienda que si se quiere reactivar el muestreo en bahía es necesario que la Administración Superior realice las gestiones en los diferentes entes externos involucrados, Dirección General Obras Portuarias del MOPT, Migración, Ministerio de Salud, Autoridad Portuaria, si no se tienen los permisos, y algún inspector independiente va y realizar la labor y es detenido por el Servicio de Guarda Costa es considerado piratería, con las consecuencias para ese personal y RECOPE.

Se debe dotar al departamento a un Asistente administrativo que cumpla con los requisitos, a fin de que con los conocimientos en contabilidad pueda efectuar las

conciliaciones con JAPDEVA en Moín y Granalera en Caldera, además que realice el presupuesto y lleve el control sobre este.

Se recomienda efectuar la capacitación del personal en forma intensiva de mantenimiento, operación del nuevo muelle. Para ello el personal se debe preparar desde el montaje, cuando lleguen los técnicos del exterior, así como recibir la capacitación en el mantenimiento preventivo y correctivo de los nuevos equipos y ese personal debe estar disponible inmediatamente cuando se le llame por cualquier falla, es deseable que este personal sea joven, para que permanezca por largo tiempo, aprovechando más años en esas labores, con la experiencia adquirida.

En cuanto a la operación del nuevo muelle los loading master deben ser bien preparados para el manejo de los ganchos de amarre (bitas) brazos de carga e interpretación del instrumental que maneja esos equipos, para que tomen bien las decisiones de si un barco debe o no permanecer en el puesto de atraque o se le debe dar la salida en caso de mal tiempo.

Se recomienda en lo posible y como una forma de disminuir el pago por demoras que el Comité de descarga analice los resultados de laboratorio de Puerto de Carga de cada cargamento antes de llegue a Moín y de no existir problemas en los parámetros de las pruebas de laboratorio se autorice la descarga sin esperar los resultados, esto ahorraría en el pago de demoras de por lo menos 3 horas por barco.

Con este informe final de labores doy cumplimiento a lo establecido por la ley.

JOSE LUIS
FERNANDEZ
SOLANO
(FIRMA)

Firmado digitalmente por JOSE LUIS
FERNANDEZ SOLANO (FIRMA)
Nombre de reconocimiento (DN):
serialNumber=CPF-02-0312-0136,
sn=FERNANDEZ SOLANO,
givenName=JOSE LUIS, c=CR, o=PERSONA
FISCA, ou=CIUDADANO, cn=JOSE LUIS
FERNANDEZ SOLANO (FIRMA)
Motivo: Soy el autor de este documento
Fecha: 2015.12.11 07:45:52 -0600'

Ing. José Luis Fernández Solano
Jefe Departamento Operaciones Portuarias